

Esperienze dal territorio, esperienze nazionali: Il ruolo di advocacy della Fondazione per la Scuola

Arezzo
25 Settembre 2023

Giulia Guglielmini
presidenza@fondazione scuola.it

Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo

Dal 1563



Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo

La Fondazione per la Scuola oggi è un ente di sviluppo del territorio in ambito educativo che progetta e realizza azioni per la comunità educante e sviluppa ricerche su un orizzonte molto diversificato.

Nel 2025 la Fondazione sarà:

- un ente di ricerca applicata in campo educativo, posizionato e riconosciuto a livello nazionale e internazionale con una mission esplicita e coerente con la Strategia Education di Compagnia di San Paolo;
- un agente di cambiamento con una visione creativa sullo scenario europeo 2030/2050 capace di accompagnare, proponendo modelli innovativi e inclusivi, il sistema scolastico ed extrascolastico nelle tre grandi transizioni: sociale, ecologica e tecnologica.

Advocacy

Processo civile con cui sostenere politiche sociali, economiche, legislative, influenzare la distribuzione di risorse per il bene comune.

Accountability

- responsabilità delle organizzazioni di rendere conto dei risultati del loro operato sia all'esterno (portatori d'interesse e donatori), sia all'interno (propri membri, missione e valori);
- costruzione di relazioni di reciprocità;
- apertura di spazi partecipativi.



3 direzioni

1. Sistema territorio

2. Pubblicazioni (libri, articoli,
materiale didattico)

3. Eventi Seminari Formazione

30 Pensatori e pensatrici

300 SCUOLE

- Approcci, modelli, costrutti diversi per una visione dell'Orientamento complessa e impegnativa
- Valenza sociale dell'orientamento come dispositivo per favorire le transizioni sociali/ambientali/digitali
- Valore e significato del LAVORO in cambiamento
- Contemporaneità ardua e complicata



Siamo in
cammino...

NUOVA CONSIGLIATURA
(2022-2025)

Social Festival Comunità
educative
Torino, ottobre 2022



Illustrazione di Antonio Catalano

**CORPI IN
MOVIMENTO,
MENTI IN
EVOLUZIONE**

SOCIAL
FESTIVAL
COMUNITÀ
EDUCATIVE
seconda
edizione

**CI VUOLE
UNA CITTÀ
PER FARE
UNA SCUOLA**

TRE GIORNI DI
DIBATTITI, WORKSHOP,
READING, CONVIVIALITÀ

26. 27. 28 ottobre 2023
Torino, Grugliasco, Nichelino,
Rivoli, Settimo Torinese

scopri il programma su
www.socialfestival-comunitaeducative.it

EVENTO GRATUITO
PRENOTAZIONE
NECESSARIA



All'interno del Social Festival
Comunità Educative svolto a Torino
dal 26 al 28 ottobre 2023,
la Presidente di Fondazione per la
Scuola ha moderato l'incontro

**«Come la scuola può aiutare a
orientare. Perché per scegliere
non basta l'open day?»**,

a cui sono intervenuti

- Paola Ricchiardi
dell'UNIVERSITA' di TORINO,
Gianfranco
- De Simone della FONDAZIONE
AGNELLI
- Raffaella Nervi della REGIONE
PIEMONTE

Siamo in
cammino...

Palermo

Febbraio e marzo 2023

MIM
Ministero dell'Istruzione
e del Merito

**USR
SICILIA**
Ufficio Scolastico Regionale per La Sicilia

ISTITUTO COMPRESIVO TERZO
MILAZZO

Progetto
Formazione dei formatori
sulle competenze socio- emotive e sull'orientamento scolastico
per dirigenti scolastici e docenti

Palermo, 15 e 16 febbraio - 2 marzo 2023

Inserito nel
"Piano di formazione del personale scolastico"
USR Sicilia - a.s. 2022/23

in collaborazione con
Pietro Piazza
ISTITUTO PROFESSIONALE DI STATO
PER I SERVIZI DI ENOGASTRONOMIA E COTTITALIA ALBERGIERA
Palermo

**Fondazione
per la
Scuola**

A Palermo, il 15 e 16 febbraio e il 2 marzo 2023, l'Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia e l'I.C. Terzo di Milazzo, in sinergia con la Fondazione per la Scuola, hanno progettato e realizzato un corso di formazione dei formatori sulle competenze socio-emotive e sull'orientamento scolastico rivolto a 28 Dirigenti Scolastici e 84 docenti di ogni ordine e grado della Sicilia.

La formazione ha permesso sia di approfondire il tema delle competenze socio-emotive di Dirigenti, docenti e studenti, sia di riflettere sull'importanza della didattica orientativa come elemento chiave per l'individuazione di un percorso personalizzato, adattato alle esigenze di ogni studentessa e studente.

Siamo in
cammino...

Siena

aprile 2023

SEMINARIO DI STUDI
26 APRILE 2023

LE NUOVE LINEE GUIDA PER L'ORIENTAMENTO NEL SISTEMA DI ISTRUZIONE:

VERSO UN CURRICOLO DI ORIENTAMENTO FORMATIVO IN VERTICALE?

- 14:30 **Saluti istituzionali**
- 15:00 **Linee guida, orientamento formativo, curriculum in verticale**
FEDERICO BATINI (UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA)
- 15:30 **La didattica orientativa con approccio narrativo**
SIMONE GIUSTI (UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA)
- 15:50 **Verso nuove pratiche di orientamento: attori, percorsi, strumenti**
DINA GUGLIELMI (UNIVERSITÀ DI BOLOGNA) E MASSIMO MARGOTTINI
(UNIVERSITÀ DI ROMA TRE) CON MARTINA EVANGELISTA (PRATIKA)
- 16:40 **La voce degli studenti**
- 17:00 **E-portfolio, uno strumento per lo sviluppo**
DAMIANO PREVITALI (MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO)
- 17:20 **Il ruolo del dirigente scolastico e della governance**
GIULIA GUGLIELMINI (FONDAZIONE PER LA SCUOLA)
CON I DIRIGENTI SCOLASTICI LICIA CIANFRIGLIA, NICOLA FONZO
E SPERANZINA FERRARO
- 17.50 **Dibattito e conclusioni**

PALAZZO SAN NICCOLÒ
UNIVERSITÀ DI SIENA
VIA ROMA 56
AULA 468



Il Dipartimento di filosofia, scienze sociali, umane e della formazione dell'Università degli Studi di Perugia e il Dipartimento di Filologia e Critica delle Letterature Antiche e Moderne dell'Università degli Studi di Siena, in collaborazione con Fondazione per la Scuola, il 26 aprile 2023 hanno promosso a Siena il seminario «Le nuove linee guida per l'orientamento nel sistema di istruzione: verso un curriculum di orientamento formativo in verticale?», all'interno del progetto «Le storie siamo noi». Questo evento ha rappresentato un'occasione di dibattito e riflessione sul ruolo dell'orientamento, nelle sue varie forme, all'interno delle scuole di ogni ordine e grado, nonché nelle istituzioni universitarie.

Siamo in cammino...

Salone del Libro
maggio 2023

18 maggio 2023

Ore 18:30 - 19:30

Laboratorio persone

Padiglione 2

Orientamento alla scelta

Con **Giulia Guglielmini,**
Angela Mancone, Chiara Orbisaglia,
Elisabetta Robaldo e Maria Seira Ozino

La Fondazione per la Scuola, nell'ambito delle attività promosse presso il Salone Internazionale del Libro di Torino 2023, il 18 maggio ha organizzato un laboratorio sull'orientamento alla scelta, un evento rivolto a Dirigenti Scolastici e docenti di ogni ordine e grado. L'obiettivo è stato quello di sensibilizzare i partecipanti alle competenze e gli strumenti necessari per supportare alunni/e nel loro percorso formativo, guidandoli verso scelte consapevoli e motivate. Particolare attenzione è stata data alle persone con disabilità.

Siamo in cammino...

SEMINARIO

Orientamento e passaggi per costruire competenze: esperienze, modelli e strumenti del Sistema regionale di orientamento in Piemonte

Torino, giugno 2023

Orientamento e passaggi per costruire competenze: esperienze, modelli e strumenti del Sistema regionale di orientamento in Piemonte

13,30 Welcome coffee, accoglienza e registrazione

14,00 Saluti istituzionali

Elena Chiorino, Assessore Istruzione e Merito, Formazione, Lavoro - Regione Piemonte
Stefano Suraniti, Direttore Generale - USR Piemonte

14,30 Le misure di Orientamento di Regione Piemonte

Azioni a sostegno delle scelte e percorsi dei ragazzi e delle famiglie, lavoro di equipe, di rete e animazione territoriale: l'intervento strutturale OOP-Obiettivo Orientamento Piemonte
Nadia Cordero, Dirigente Standard formativi e Orientamento permanente - Regione Piemonte
Elisabetta Ramonda, Orientatrice del Sistema regionale - Coordinatrice équipe Fossano-Savigliano Obiettivo Orientamento Piemonte - CNOS-FAP
Francesca Gatti, Docente e referente orientamento IC Fenoglio di Neive (CN)

Competenze professionali e strumenti per orientare: la costruzione, innovazione e qualificazione di un Sistema regionale di Orientamento

Raffaella Nervi, Responsabile U.O. Orientamento permanente - Regione Piemonte

Elisabetta Donato, Referente dei percorsi formativi "Competenze e coprogettazione territoriale per l'orientamento" - CIOFS-FP Piemonte ETS, capofila partenariato intervento di sviluppo del Sistema regionale

Lucia Sessa, E-tutor dei percorsi formativi "Competenze e coprogettazione territoriale per l'orientamento" - Orientatrice del Sistema regionale - CIOFS-FP Piemonte ETS

Passaggi tra leFP (Istruzione e Formazione Professionale) e Istruzione Professionale di Stato: un'azione sperimentale a supporto del sistema

Antonella Bertarello, Responsabile U.O. Sistema degli standard professionali e formativi di erogazione dei percorsi - Regione Piemonte

Dario Nicoli, Professore di Sociologia - Università Cattolica del Sacro Cuore, Brescia

Testimonianze ed esempi di passaggi

16,00 L'attualità del tema orientamento e le sinergie in un contesto in cambiamento

Giulia Guglielmini, Presidente della Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo
in dialogo con:

Damiano Previtali, Dirigente Sistema nazionale di valutazione - Ministero dell'Istruzione e del Merito

Concetta Fonzo, INAPP - Eqavet National Reference Point

Alessandro Zennaro, Vicerettore alla terza missione e Delegato del Rettore per orientamento tutorato e placement UNITO

Giovanni Piumatti, Ricercatore Fondazione Agnelli

Carla Nanni, Ricercatrice IRES Piemonte

Ermanno Rondi, Responsabile Education Confindustria

Un Rappresentante unitario a nome di CGIL, CISL e UIL

Diego Boerchi, Professore Aggregato presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore. Esperto in psicologia dell'orientamento e sviluppo di carriera

17,15 Interventi dal pubblico e dibattito

17,45 Conclusioni

A cura di Arturo Faggio, Direttore Istruzione Formazione Lavoro - Regione Piemonte

18,00 Apericena

Per partecipare on-line:

<https://csinpiemonte.webex.com/csinpiemonte-iti.g?ho?MTID=m7f4e1e82e752a1f3e28d298723b2f2d4>

www.regione.piemonte.it/orientamento

28 giugno 2023
Aula Magna della Cavallerizza Reale
via Verdi 9 - Torino

Il 28 giugno 2023 si è svolto il convegno «Orientamento e passaggi per costruire competenze: esperienze, modelli e strumenti del Sistema regionale in Piemonte», che ha rappresentato un momento di restituzione da parte del Sistema regionale di Orientamento sulle diverse misure (finanziate dal Fondo Sociale Europeo 2014/2020) a supporto delle scelte e delle transizioni di ragazzi/e del territorio regionale, per lo sviluppo di abilità e strumenti a disposizione di orientatori e insegnanti, per il supporto ai passaggi tra i sistemi di Istruzione Professionale e di Istruzione e Formazione Professionale.

La Presidente Giulia Guglielmini ha partecipato, in qualità di coordinatrice della seguente Tavola rotonda: «**L'attualità del tema orientamento e le sinergie in un contesto in cambiamento**».

Siamo in cammino...

- Genova e Torino

«Condividere parole Costruire storie: orientamento narrativo», formazione per insegnanti

CPIA, settembre 2023

**CONDIVIDERE PAROLE
COSTRUIRE STORIE:**

**ORIENTAMENTO NARRATIVO,
LETTURA AD ALTA VOCE E
AUTOBIOGRAFIA RAGIONATA**

FORMAZIONE PER INSEGNANTI CPIA

Per rispondere ai bisogni espressi dai Dirigenti Scolastici dei CPIA e supportarli nel colmare il gap formativo dei loro docenti nell'affrontare situazioni di complessità sempre maggiori, la Fondazione per la Scuola in accordo con gli Uffici Scolastici Regionali per il Piemonte e per la Liguria – Ambiti Territoriali di Torino e Genova - sta avviando il progetto «Condividere parole, costruire storie: orientamento narrativo, lettura ad alta voce e autobiografia ragionata». L'intervento è progettato e realizzato dall'Associazione Pratika onlus e coinvolge circa 100 docenti proveniente da 5 CPIA di Torino e da 3 CPIA di Genova.

Siamo in
cammino...

SEMINARIO

Arezzo
settembre 2023

PER L'ORIENTAMENTO

**Verso un Curricolo di Orientamento
Formativo in Verticale?**

25 SETTEMBRE 2023

DALLE 14.00 ALLE 18.45

TEATRO MECENATE - AREZZO

Le nuove linee guida



Federico Batini



Maria Chiara Pettenati



Damiano Previtali



Simone Giusti



Daniela Frison



Giulia Gugliemini



Massimo Margottini

Seminario formativo rivolto a
Dirigenti Scolastici, Insegnanti, Studenti.

Info Pratika 0575/380468 www.pratika.net

Il 25 settembre 2023, Fondazione per la Scuola promuove il convegno «Le nuove linee guida per l'orientamento. Verso un curricolo di orientamento formativo verticale?» presso il Teatro Mecenate di Viale Dante 1.

L'evento - realizzato in collaborazione con Associazione Pratika onlus, Zona Aretina, Coordinate S.C.S. onlus, P.E.Z. Regione Toscana, Sistema Integrato Regionale per il Diritto all'Apprendimento Regione Toscana, Regione Toscana e Le storie siamo noi, è focalizzato sull'approfondimento delle Linee guida per l'Orientamento 2023, nonché sull'introduzione di azioni e progettazioni zonali che si avvieranno rispetto all'orientamento e al contrasto al disagio.

Teoria del cambiamento per un territorio

La Teoria del Cambiamento (TdC) – integrata a un sistema di gestione e valutazione delle iniziative di cooperazione internazionale – ha dimostrato di poter accompagnare istituzioni, professionisti, organizzazioni

- identificare il proprio intervento;
- misurare e potenziare costantemente il cambiamento;
- migliorare le inefficienze;
- consolidare la relazione con i principali portatori di interesse (stakeholders), scelti tra quelli che mostrano maggiore interesse e influenza.

Teoria del cambiamento

Una TdC è un approccio alla pianificazione strategica basato su una visione collettiva condivisa, che include:

- una esplicitazione chiara, argomentata e dettagliata dei presupposti alla base delle scelte prese;
- la creazione di un percorso che mostra come, di cambiamento in cambiamento, attraverso catene causali, si pensa di raggiungere impatti di lungo periodo;
- un sistema di gestione e di valutazione COMUNE dei cambiamenti generati.

P. 6, 16

Teoria del cambiamento

La TdC è un processo rigoroso e partecipativo:

- in cui i portatori di interesse pianificano gli obiettivi di lungo termine e le condizioni necessarie per raggiungerli;
- che consente di avere una visione più completa e articolata;
- che porta alla creazione di documenti di lavoro sottoposti a verifica continua per essere integrati e migliorati sulla base delle informazioni restituite dal lavoro di monitoraggio e valutazione.

P. 7

Teoria del cambiamento

Catena dei risultati



Teoria del cambiamento

Portatori di interesse?

Soggetti interessati al cambiamento che si intende innescare

- confronto continuo e partecipazione attiva durante tutte le fasi del ciclo del progetto;
- identificazione di interventi rilevanti, efficaci, sostenibili e d'impatto;
- parte costituente di una TdC nelle fasi di: programmazione, progettazione, implementazione, monitoraggio, valutazione dell'impatto.

Un Territorio

Possibilità

Sovrapposizioni

Longitudinalità

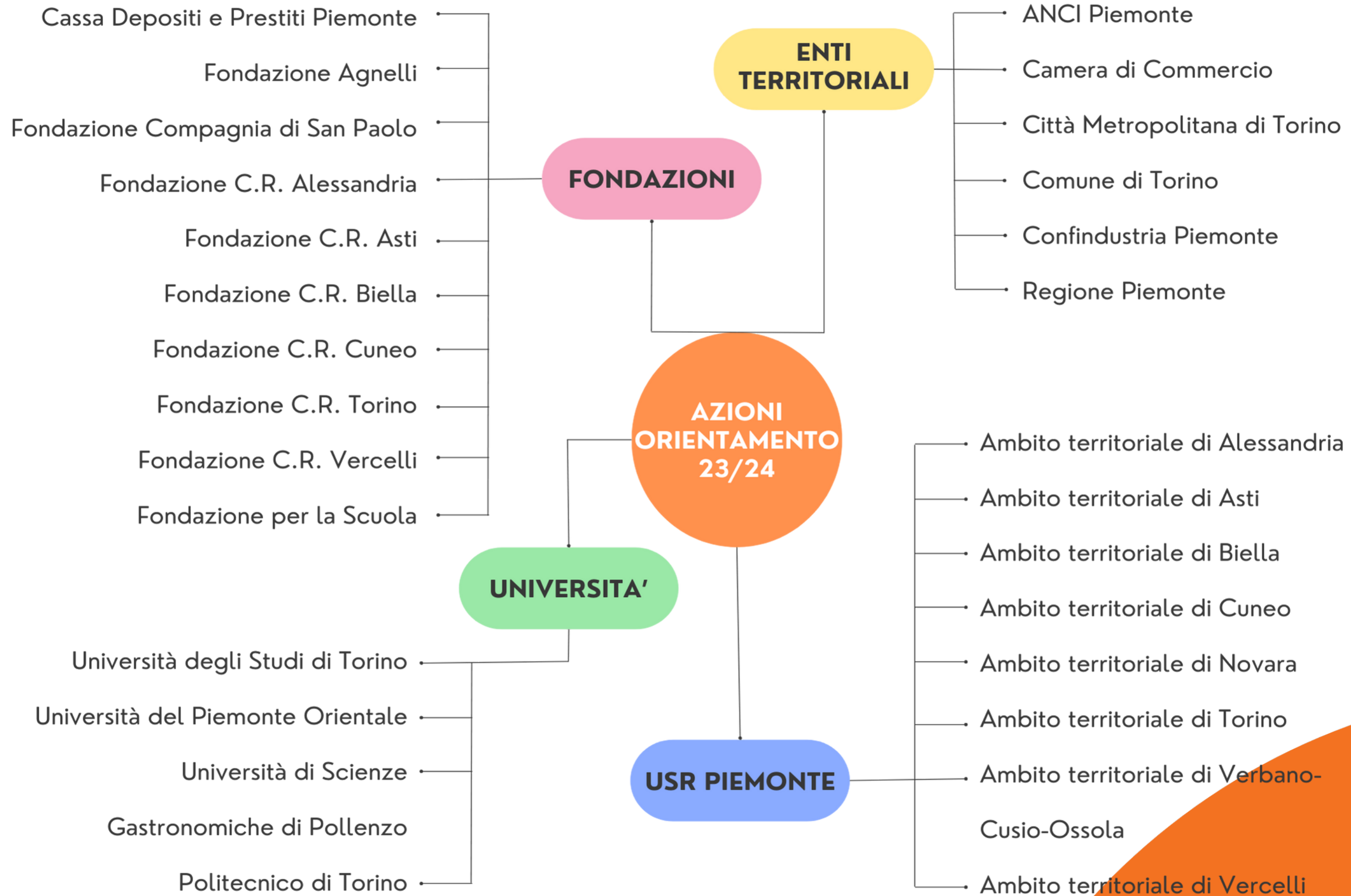
Orizzontalità

Stati Generali, Incontri multilivello, Supercordinamento territoriale?

Iniziamo con una TOC...

Interlocuzioni a partire dalle Linee Guida europee/nazionali e la conferenza Stato Regioni - TRE INCONTRI febbraio-giugno 2023

- 1) Individuazione degli stakeholder e posizionamento reciproco
- Definizione di un metodo di Lavoro partecipato - Primi obiettivi comuni
- 2) Condivisione di una mappatura di senso, di un lessico comune di riferimento e di una caratterizzazione delle azioni prevalenti
- 3) Condivisione di un sistema di coordinamento territoriale e suo impatto



Siamo
ancora
in cammino...
Sì!



Giulia Guglielmini



presidenza@fondazione scuola.it

GRAZIE per l'ATTENZIONE

Le nuove linee guida per
l'orientamento. Verso un
curricolo di orientamento
formativo verticale?